

# Projetos estratégicos 2026 e seus tópicos prioritários

## Nota Explicativa sobre os Projetos Estratégicos 2026 da FURG

Os Projetos Estratégicos 2026 foram elaborados pela Gestão Superior da Universidade Federal do Rio Grande (FURG), com base nas diretrizes e objetivos estabelecidos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). Esses projetos representam as prioridades institucionais para o exercício de 2026, orientando as ações estratégicas da Universidade em suas diversas áreas de atuação.

Para cada projeto estratégico, foram realizadas reuniões com as unidades articuladoras de cada tema. Em conjunto com essas unidades, foram definidos tópicos prioritários para cada projeto, com o propósito de orientar e subsidiar as demais unidades acadêmicas e administrativas na elaboração de suas próprias metas, oferecendo possíveis linhas de atuação que dialogam com os objetivos institucionais.

É importante destacar que os tópicos prioritários não são de cumprimento obrigatório. As unidades poderão, conforme sua realidade e planejamento interno, definir outras metas que contribuam para o alcance dos objetivos de cada projeto estratégico, mesmo que não estejam diretamente vinculadas aos tópicos apresentados.

Dessa forma, este documento tem caráter orientador e colaborativo, servindo como instrumento de alinhamento institucional para o planejamento das ações de 2026, fortalecendo a integração entre as diferentes áreas da FURG e consolidando a execução do Plano de Desenvolvimento Institucional.

### Projeto 1: Aumentar as taxas de ingresso e permanência nos cursos e programas ofertados pela FURG

**Unidades articuladoras: PROPESP, PROGRAD e SEAD**

#### Descrição:

Visa promover a ampliação e qualificação do acesso ao ensino superior, por meio da otimização dos processos de ingresso e da ocupação de vagas ociosas nos cursos de graduação e pós-graduação, reformulação das políticas de ingresso, diversificação das formas de seleção e fortalecimento de ações afirmativas. Também contempla campanhas de comunicação e monitoramento de indicadores de acesso e permanência.

## Vinculação ao PDI:

### Eixo I – Ensino

*Objetivo 2 - Otimizar a ocupação de vagas na graduação*

Estratégias:

- Criar a política de ingresso na universidade;
- Qualificar o Processo Seletivo de Vagas Ociosas (PSVO);
- Acompanhar o desempenho dos estudantes nos cursos de Graduação;
- Fortalecer as ações afirmativas para o ingresso e permanência dos estudantes

### TÓPICO PRIORITÁRIO

- ✓ Vagas ociosas

*Objetivo 3 - Consolidar o programa de enfrentamento à evasão e retenção na graduação*

Estratégias:

- Implementar nas Unidades Acadêmicas o estudo contínuo das causas da retenção e monitoramento da evasão;
- Avaliar a oferta de cursos para ingressantes que contribuam para diminuir a retenção;
- Fortalecer os Espaços de Aprendizagem Colaborativa (EAC);
- Implementar o programa de tutoria acadêmica;
- Consolidar a oferta de disciplinas em período letivo especial.

### TÓPICO PRIORITÁRIO

- ✓ Vagas ociosas
- ✓ Monitoramento do desempenho e presença estudantil.

*Objetivo 5 - Buscar a excelência dos cursos de Pós-Graduação stricto sensu*

Estratégias:

- Fortalecer os programas institucionais de apoio à qualificação dos cursos;
- Aumentar a visibilidade científico-acadêmica e a internacionalização dos Programas de Pós-Graduação;
- Estimular a integração das atividades desenvolvidas na Pós-Graduação com as demandas da sociedade;

## **TÓPICOS PRIORITÁRIOS**

- ✓ Curricularização da extensão na pós-graduação.
- ✓ Mobilidade discente na pós-graduação.
- ✓ Busca ativa de alunos da graduação que podem ingressar na pós-graduação.
- ✓ Parcerias institucionais para projetos de integração com demandas sociais e produtivas.

*Objetivo 6 - Ampliar a oferta de cursos de Pós-Graduação stricto sensu.*

- Fomentar a proposição de criação de cursos de Pós-Graduação stricto sensu, incluindo cursos interinstitucionais;
- Qualificar os Programas de Pós-Graduação visando à criação de cursos de doutorado;

## **NÃO POSSUI TÓPICOS PRIORITÁRIOS PARA UNIDADES NÃO ARTICULADORAS EM 2026.**

*Objetivo 7 - Ampliar e qualificar os cursos de Pós-Graduação lato sensu*

- Integrar os cursos de Pós-Graduação e Graduação;
- Criar cursos com as demandas da sociedade;

## **TÓPICOS PRIORITÁRIOS**

- ✓ Flexibilização das formas de ingresso na pós-graduação EAD.
- ✓ Novos cursos de especialização alinhados às demandas regionais e sociais, especialmente nos campi SVP, SLS e SAP.
- ✓ Fortalecer o processo de planejamento e avaliação dos cursos lato sensu.

*Objetivo 8 - Consolidar a Educação a Distância*

- Promover o pertencimento dos estudantes da Educação a Distância;
- Fomentar a criação de cursos EAD institucionais.

## **TÓPICO PRIORITÁRIO**

- ✓ Flexibilização das formas de ingresso na pós-graduação EAD

## **Eixo VI - Assuntos Estudantis**

*Objetivo 1 – Qualificar o acesso, a permanência e o desenvolvimento pleno dos estudantes no ambiente universitário*

Estratégias:

- Garantir a equidade de acesso e permanência dos estudantes;

## TÓPICO PRIORITÁRIO

- ✓ Saúde física e mental dos estudantes da unidade.

## Eixo XIII - Comunicação Institucional

*Objetivo 1 – Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG*

### Estratégias relacionadas:

- Aumentar o alcance (na comunidade interna e externa) da Comunicação da FURG;
- Difundir a divulgação das ações de administração, ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura.

## TÓPICO PRIORITÁRIO

- ✓ Vagas ociosas.

## Projeto 2: Implementar programa de manutenção da infraestrutura e ativos em todos os campi da FURG

**Unidades articuladoras: PROINFRA e CGTI**

### Descrição:

Tem como objetivo garantir condições adequadas para o desenvolvimento das atividades acadêmicas e administrativas, por meio de um programa institucional de manutenção preventiva e corretiva. Envolve adequação dos espaços à acessibilidade, racionalização de investimentos e qualificação da gestão de obras e serviços.

**NÃO POSSUI TÓPICOS PRIORITÁRIOS PARA UNIDADES NÃO ARTICULADORAS EM 2026.**

## Projeto 3: Promover e fortalecer a integração da pesquisa, ensino, extensão, inovação, arte, cultura e lazer

**Unidades articuladoras: PROPESP, PROGRAD, PROITI e PROEXC.**

### Descrição:

Reflete o princípio da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão, além de integrar cultura, inovação e lazer. Busca consolidar práticas institucionais interdisciplinares, promover eventos acadêmicos e culturais e descentralizar ações para os campi São Lourenço do Sul, Santa Vitória do Palmar e Santo Antônio da Patrulha.

## **Eixo I – Ensino**

*Objetivo 1 – Buscar a qualificação contínua nos processos educativos no ensino de Graduação*

### **Estratégias relacionadas:**

- Consolidar as práticas de extensão nos currículos dos cursos;
- Ampliar as práticas de pesquisa nos currículos dos cursos;
- Estimular e viabilizar o desenvolvimento de práticas formativas que fomentem à inovação pedagógica e à flexibilização curricular, com itinerários alternativos e propostas interdisciplinares.

## **Eixo II – Pesquisa**

*Objetivo 1 – Qualificar a pesquisa nas diferentes áreas do conhecimento*

### **Estratégias relacionadas:**

- Incentivar pesquisas interdisciplinares e colaborativas na instituição;
- Estabelecer parcerias, nacionais e internacionais, sobre temas de relevância ambiental, social, científica e tecnológica.

## **TÓPICOS PRIORITÁRIOS**

- ✓ Divulgação da pós-graduação e pesquisa em eventos integrados.
- ✓ Divulgação da pesquisa e popularização da ciência.
- ✓ Parcerias institucionais para projetos de integração com demandas sociais e produtivas.
- ✓ Programa de tutoria em pesquisa entre professores.
- ✓ Projetos integrados entre ensino, pesquisa, extensão e inovação tecnológica.
- ✓ Seminários ou fóruns interdisciplinares em cada campus para compartilhamento de práticas e resultados.

## **Eixo III – Inovação Tecnológica**

*Objetivo 5 – Promover a interação com o mundo do trabalho*

### **Estratégias relacionadas:**

- Promover espaços, cursos e disciplinas de inovação e empreendedorismo;
- Disseminar estratégias de ensino para estimular a cultura do empreendedorismo inovador nos territórios, aliando teoria e prática.

## TÓPICOS PRIORITÁRIOS

- ✓ SpinOffs acadêmicas associadas aos grupos de pesquisa e programas de pós-graduação, envolvendo os estudantes em suas dissertações e teses.
- ✓ Metodologias ativas e ensino voltado à inovação e empreendedorismo.
- ✓ Projetos integradores e interdisciplinares que abordem desafios locais e regionais, com foco no desenvolvimento regional do território.

## Eixo IV – Extensão

*Objetivo 1 – Consolidar a política de extensão universitária, ampliando a integração entre a Universidade e os demais setores da Sociedade*

### Estratégias relacionadas:

- Promover processo permanente de formação em extensão para a comunidade universitária visando a realização de ações de extensão, articuladas com o ensino, a pesquisa, a inovação e a cultura;
- Fortalecer as ações de extensão nos cursos de Graduação e Pós-Graduação, nas modalidades presencial e a distância;
- Desenvolver ações sistemáticas de diálogo com a sociedade;
- Promover iniciativas voltadas ao desenvolvimento social, econômico e ambiental dos territórios de abrangência da FURG.

## TÓPICOS PRIORITÁRIOS

- ✓ Projetos integrados entre ensino, pesquisa, extensão e inovação tecnológica.
- ✓ Divulgação da pós-graduação e pesquisa em eventos integrados.
- ✓ Divulgação da pesquisa e popularização da ciência.

*Objetivo 2 – Consolidar o processo de curricularização da extensão*

### Estratégias relacionadas:

- Implementar a curricularização da extensão nos cursos de pós-graduação;
- Realizar o diagnóstico socioambiental participativo para levantamento de demandas junto à comunidade externa.

## TÓPICOS PRIORITÁRIOS

- ✓ Curricularização da extensão na pós-graduação.
- ✓ Projetos integrados entre ensino, pesquisa, extensão e inovação tecnológica.
- ✓ Divulgação da pós-graduação e pesquisa em eventos integrados.
- ✓ Divulgação da pesquisa e popularização da ciência.

## **Eixo V – Cultura**

### ***Objetivo 1 – Consolidar a Política Universitária de Arte e Cultura***

#### **Estratégias relacionadas:**

- Construir, junto às coordenações dos cursos, ações que garantam a transversalidade da cultura;
- Desenvolver um programa institucional que garanta processos de intercâmbio e residência de arte e cultura.

#### **TÓPICOS PRIORITÁRIOS:**

- ✓ Eventos integrados.
- ✓ Acesso aos equipamentos culturais (galerias, museus).
- ✓ Espaços transversais de atuação da FURG junto a sociedade.

### ***Objetivo 2 – Promover a formação, a produção, a pesquisa e a difusão artística e cultural***

#### **Estratégias relacionadas:**

- Apoiar a comunidade interna e externa na elaboração, desenvolvimento e gestão de projetos culturais;
- Democratizar o acesso às ações de arte e cultura;
- Criar redes de circulação e intercâmbio no campo da arte e da cultura em nível nacional e internacional.

#### **TÓPICOS PRIORITÁRIOS:**

- ✓ Eventos integrados.
- ✓ Acesso aos equipamentos culturais (galerias, museus).
- ✓ Espaços transversais de atuação da FURG junto a sociedade.

## **Projeto 4: Fortalecer as ações de desenvolvimento dos estudantes**

### **Unidades articuladoras: PRAE e SECAID**

#### **Descrição:**

Focado no apoio ao estudante em sua trajetória acadêmica, garantindo permanência qualificada, bem-estar e desenvolvimento. Contempla ações de assistência básica, apoio pedagógico, formação ampliada, saúde mental e participação estudantil.

## **Eixo VI – Assuntos Estudantis**

*Objetivo 1 – Qualificar o acesso, a permanência e o desenvolvimento pleno dos estudantes no ambiente universitário*

**Estratégias relacionadas:**

- Garantir a equidade de acesso e permanência dos estudantes;
- Intensificar ações de promoção e prevenção relacionadas à saúde e à qualidade de vida;
- Ampliar e qualificar as ações de assistência básica;
- Avaliar e divulgar continuamente as ações para o desenvolvimento pleno dos estudantes;
- Intensificar ações preventivas e/ou terapêuticas, relacionadas à saúde física e mental e à qualidade de vida dos estudantes;
- Ampliar os espaços para realização de ações de integração, humanização, lazer, cultura e esporte para o bem viver universitário.

### **TÓPICO PRIORITÁRIO**

- ✓ Saúde física e mental dos estudantes da unidade.

*Objetivo 2 – Promover condições para a melhoria do desempenho acadêmico do estudante*

**Estratégias relacionadas:**

- Garantir o acesso ao direito de acompanhamento pedagógico a todos os estudantes;
- Incentivar a participação dos estudantes nas ações e nos projetos de apoio e acompanhamento pedagógico;
- Ampliar ações e projetos de acompanhamento e apoio pedagógico, articulados entre as unidades administrativas e acadêmicas;
- Apoiar as ações mediadoras (tutoria e monitoria) e projetos inovadores relacionados ao ensino e à aprendizagem;
- Fomentar a assistência aos estudantes da modalidade a distância;
- Ampliar e qualificar a assistência aos estudantes da pós-graduação;
- Estimular a participação dos estudantes em atividades e projetos de ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação tecnológica;
- Desenvolver ações de acolhimento e acompanhamento aos estudantes ingressantes, de forma multidisciplinar;
- Promover ações de prevenção em saúde mental que favoreçam os processos de aprendizagem dos estudantes;
- Ampliar e fortalecer a parceria da Universidade com as redes de apoio à saúde mental;
- Divulgar continuamente as ações de acompanhamento pedagógico e social e apoio psicológico oferecido aos estudantes.

### **TÓPICOS PRIORITÁRIOS:**

- ✓ Saúde física e mental dos estudantes da unidade.
- ✓ Monitoramento do desempenho e presença estudantil.

## **PROJETO 5: FORTALECER OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO DA FURG**

**Unidades articuladoras: SECOM e PROITI**

### **Descrição:**

Atua em duas frentes: comunicação institucional, visando aprimorar fluxos internos e externos, fortalecer identidade e imagem da universidade; e segurança da informação, com foco na busca pela melhoria da infraestrutura e dos serviços para garantia de disponibilidade, integridade e confidencialidade dos dados.

### **Eixo XIII – Comunicação Institucional**

*Objetivo 1 – Aprimorar a Comunicação Institucional da FURG*

#### **Estratégias relacionadas:**

- Promover a discussão sobre a comunicação na universidade como ciência e fazer técnico;
- Adequar os sites da Instituição ao portal institucional;
- Reformular a Política de Comunicação da FURG;
- Aumentar o alcance (na comunidade interna e externa) da Comunicação da FURG;
- Qualificar os canais de comunicação com unidades acadêmicas e administrativas;
- Difundir a divulgação das ações de administração, ensino, pesquisa, inovação, extensão e cultura.

#### **TÓPICOS PRIORITÁRIOS:**

- ✓ Planejamento das comunicações que a unidade realizará em 2026.
- ✓ Formação em comunicação institucional em mídias digitais.

*Objetivo 2 – Fortalecer a identidade institucional*

#### **Estratégias relacionadas:**

- Difundir a missão e a visão institucional;
- Avaliar a imagem institucional percebida pela sociedade;
- Promover a integração de todos os processos de comunicação;
- Aprimorar os mecanismos de comunicação interna e externa.

#### **TÓPICOS PRIORITÁRIOS:**

- ✓ Planejamento das comunicações que a unidade realizará em 2026.
- ✓ Formação em comunicação institucional e mídias digitais.

## **Eixo XII – Tecnologia da Informação**

*Objetivo 2 – Consolidação das práticas de segurança da informação*

**Estratégias relacionadas:**

- Conscientizar sobre os riscos no uso de tecnologias;
- Implementar práticas de segurança da informação;
- Normatizar a segurança da informação.

**NÃO POSSUI TÓPICOS PRIORITÁRIOS PARA UNIDADES NÃO ARTICULADORAS  
EM 2026**

## **PROJETO 6: APRIMORAR OS PROCESSOS DE GESTÃO DE PESSOAS E QUALIDADE DE VIDA EM TODOS OS CAMPI DA FURG**

**Unidades articuladoras: PROGEP e SECAID**

**Descrição:**

Busca transformar a gestão de pessoas por meio do desenvolvimento profissional, valorização dos servidores e promoção da saúde e bem-estar. Inclui aperfeiçoamento de processos de seleção, capacitação e avaliação, além de políticas de saúde e segurança do trabalho.

## **EIXO VIII – GESTÃO DE PESSOAS**

*Objetivo 1 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas com base na inovação*

**Estratégias relacionadas:**

- Promover a melhoria e/ou novas formas de organização e de relações de trabalho;
- Aperfeiçoar o Programa de Gestão e Teletrabalho com foco na qualidade de vida do servidor de forma equânime ao atendimento à comunidade;
- Promover a articulação de pesquisas acadêmicas com os espaços de gestão de pessoas;

- Qualificar as informações cadastrais e aperfeiçoar as ferramentas de acesso para embasar a tomada de decisões institucionais;
- Aprimorar a integração, promovendo espaços de estudo, escuta e reflexão para gestão de pessoas com a comunidade universitária, considerando as especificidades da multicampia.

**TÓPICOS PRIORITÁRIOS:**

- ✓ Formação dos gestores nos seguintes temas: assédio, heteroidentificação, mediação de conflitos, comunicação não violenta.
- ✓ Pesquisas aplicadas aos processos de gestão de pessoas.

*Objetivo 2 – Qualificar o desenvolvimento de pessoas no âmbito da FURG*

**Estratégias relacionadas:**

- Ampliar e qualificar as ações de acolhida, integração, inclusão e acompanhamento dos servidores;
- Promover ações de integração e desenvolvimento que agreguem os profissionais aposentados com à comunidade universitária;
- Promover ações de desenvolvimento para os trabalhadores terceirizados e servidores temporários (substitutos, visitantes, voluntários e estagiários);
- Ampliar e qualificar a formação continuada dos servidores com base no Plano de Desenvolvimento de Pessoas;
- Promover ações integradas de valorização dos fazeres e saberes dos servidores;
- Qualificar o processo de avaliação de desempenho dos servidores;
- Qualificar os procedimentos relacionados à seleção, ao ingresso, à movimentação e ao desligamento de servidores efetivos e temporários.

**TÓPICOS PRIORITÁRIOS:**

- ✓ Formação dos gestores nos seguintes temas: assédio, heteroidentificação, mediação de conflitos, comunicação não violenta.
- ✓ Pesquisas aplicadas aos processos de gestão de pessoas.

*Objetivo 3 – Aprimorar a atenção à saúde da comunidade universitária*

**Estratégias relacionadas:**

- Criar a política de atenção à saúde e segurança do trabalho;
- Intensificar iniciativas voltadas à prevenção, à promoção e à vigilância da saúde;
- Intensificar ações de saúde mental e prevenção ao uso de drogas no âmbito da FURG;
- Promover ações voltadas à segurança do trabalho.

**TÓPICOS PRIORITÁRIOS:**

- ✓ Promoção da Saúde e Qualidade de Vida.

